



Kammer machen!

MEHR – STÄRKE ! NÄHE! ZUKUNFT!
21.04.2026

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

Stellen Sie Ihre Fragen!



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



www.menti.com

Code: 2253 5043



Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

1. Wo stehen wir heute?

1. Wo stehen wir heute?



01.07.2025

Auftakt

- Vollversammlungs-Prüfauftrag
- Beschlussempfehlung mit deutlicher Mehrheit in beiden IHKs

14.01.2026

1. Informations-VA

- erste Zwischenergebnisse
- keine Showstopper
- keine Alternativmodelle
- Neuerrichtung v. Fusion
- Potential für bessere Services und niedrigere Kosten
- Übergangssitz: Bochum
- Übergangname: IHK Ruhr

21.04.2026

2. Informations-VA

- **Präsentationen der Prüfergebnisse**
- **Übergangmodell und Vereinigungsmodell**
- **Basis der Entscheidungsgrundlage für die VV-Mitglieder**

01.06.2026

Entscheidung VV

- VV-Entscheidung über Zukunftsvertrag

Agenda

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

2. Wofür machen wir das?

2. Warum „Kammer machen!“ jetzt auf die Tagesordnung gehört



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Herausforderungen der Wirtschaft

Unsere Unternehmen stehen vor komplexen Herausforderungen wie Energiepreisschwankungen, Fachkräftemangel und geopolitischen Krisen.

Strategische Bedeutung der Kammer

Die IHK wird robust und zukunftsfähig sein, um die regionale Wirtschaft wirksam zu vertreten.

Stärkung der Selbstverwaltung

Die wirtschaftliche Selbstverwaltung soll Orientierung, Stimme und Unterstützung für unsere Mitgliedsunternehmen bieten.

Entscheidungen ohne Emotionen

Entscheidungen müssen sachlich zur Stärkung der Handlungsfähigkeit der Kammer getroffen werden.

Die Entscheidung muss daran gemessen werden, ob sie die Handlungsfähigkeit der wirtschaftlichen Selbstverwaltung stärkt.

2. Richtung, Maßstab und Zukunftsfähigkeit



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Strategisches Gesamtbild

Das Ziel heute ist, erste Teile eines strategischen Gesamtbildes der vereinigten IHK sichtbar zu machen.

Rolle und Mehrwert der IHK

Es geht um die zukünftige Rolle der IHK in Politik, Region und Transformationsprozessen sowie den konkreten Mehrwert für unsere Unternehmen.

Entscheidungsmaßstäbe

Entscheidungen sollen auf langfristigen, tragfähigen Zielbildern basieren, nicht auf kurzfristigen Einzelinteressen.

Orientierung und Abwägung

Der heutige Tag bietet Orientierung, benennt Chancen und Risiken und ermöglicht eine sachliche Abwägung.

Entscheidend ist nicht jede Einzelfrage im Detail, sondern ob das Zielbild überzeugt und tragfähig ist.

2. Anspruch der Vereinigung Mehr Stärke. Mehr Nähe. Mehr Zukunft.



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mehr Stärke nach außen

Stärkere politische Schlagkraft, erhöhte Sichtbarkeit und legitimer Einfluss gegenüber Politik und Verwaltung sind zentrale Ziele.

Mehr Nähe zu unseren Unternehmen

Unsere Unternehmen sollen ihre IHK als ansprechbar, präsent und engagiert erleben. Nicht größer statt nah, sondern größer und zugleich näher, sichtbarer und handlungsfähiger.

Mehr Zukunftsfähigkeit

Der Maßstab des Projektes liegt in Prozessoptimierung, Organisation, Services und Interessenvertretung.

Qualität und Wirkung verbessern

Die geplante Strukturveränderung zielt auf messbare Verbesserung der IHK-Arbeit, nicht nur auf Vergrößerung der Strukturen ab.

Die Vereinigung ist nur dann überzeugend, wenn sie Qualität und Wirkung verbessert – nicht nur Struktur verändert.

2. Anspruch der Vereinigung Hörbarer. Verlässlicher. Durchsetzungsfähiger.



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Stärkere politische Interessenvertretung

Eine vereinigte IHK wird die Stimme der Wirtschaft mit größerer Legitimation, größerer Sichtbarkeit und höherer Reichweite in die Politik tragen.

Erhöhtes politisches Gewicht

Mit rd. 95.000 Mitgliedsunternehmen entsteht auf allen Ebenen ein bedeutender Einfluss auf Politik und Wirtschaft. Denn unsere Unternehmen benötigen verlässliche politische Einordnungen, klare Positionen und wirksame Interessenvertretung dringender als je zuvor.

Verlässliche und qualifizierte Beratung

Die IHK berät Politik systematisch und zeigt wirtschaftliche Auswirkungen und Alternativen klar auf.

Effiziente Nutzung von Netzwerken

Positionen werden konsistent vertreten und die Wirtschaft als gestaltender Akteur sichtbar gemacht.

Wird unsere Stimme durch die
Vereinigung politisch hörbarer,
verlässlicher und
durchsetzungsfähiger?

2. „Groß“ darf niemals „fern“ bedeuten



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Verbindliche regionale Absicherung

Regionalität wird verbindlich abgesichert durch feste Ansprechpartner und klare Präsenz in jeder Stadt, um lokale Anliegen zu vertreten.

Systematische Unternehmensbetreuung

Systematische Unternehmensbesuche und politische Begleitung sichern die schnelle und wirksame Bearbeitung regionaler Themen.

Organisatorische Verankerung

Regionalität wird organisatorisch verankert, nicht dem Engagement Einzelner überlassen, für nachhaltige Betreuung und Sichtbarkeit.

Nähe als Gestaltungsprinzip

Ein größerer Raum benötigt mehr Nähe und Systematik, damit Vereinigung sichtbar, erreichbar und ansprechbar bleibt.

Die Vereinigung ist nur dann tragfähig, wenn jedes Unternehmen und jede Stadt die IHK weiterhin sichtbar und ansprechbar erlebt.

2. Regionalität im Fokus



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Vereinigung ohne Zentralisierung

Der Zusammenschluss zur IHK Ruhr bringt mehr Wissen, Kapazität und thematische Tiefe ohne zwangsläufige Zentralisierung.

Professionelle Regionalbetreuung

Fortschrittliche Regionalbetreuung ermöglicht systematische Themenidentifikation und frühzeitige politische Erkennung.

Regionale Verankerung als Voraussetzung

Verbindliche und kontinuierliche Umsetzung regionaler Verankerung ist entscheidend für Erfolg und Wirksamkeit.

Vorteil für das Ruhrgebiet

Vielfältige kommunale Identitäten und wirtschaftliche Schwerpunkte bieten strategische Chancen durch vereinte Strukturen.

Nicht die Größe ist das Risiko,
sondern fehlende Verbindlichkeit in
der regionalen Umsetzung.

2. IHK Ruhr 2030+ Vertrauenswürdig. Digital. Wirksam.



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Zukunftsfähige Vertrauensinfrastruktur

Die neue IHK ist eine offene, lernende und vernetzte Vertrauensinfrastruktur einer digitalen und zukunftsfähigen Wirtschaft.

Personalisierte Dienstleistungen

Dienstleistungen werden stärker personalisiert, Prozesse digitaler und effizienter gestaltet.

Mitarbeitende als Berater

Mitarbeitende agieren als Lotsen, Brückenbauer und Berater in einer sich wandelnden Wirtschaft.

Neue Perspektiven für Zukunft

Die Vision richtet den Blick damit bewusst nach vorn: weg von der Frage „Was geben wir auf?“ – hin zu der Frage „Welche IHK braucht die Wirtschaft morgen?“

Die Vereinigung sollte nicht als Fusionsprojekt, sondern als Zukunftsentscheidung über Auftrag, Wirkung und Relevanz verstanden werden.

2. Kosten- & Wirkungslogik miteinander verknüpfen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Effizienzgewinne und Kostensenkung

Shared Services und digitale Infrastruktur senken Kosten und verschlanken Abläufe innerhalb der Vereinigung nachhaltig.

Nutzen der Effizienzgewinne

Effizienzgewinne dienen der Verbesserung von Mitgliederorientierung, Reaktionsfähigkeit und Fachlichkeit in der Organisation.

Strategische Kommunikation

Die Kommunikation hebt die Wirksamkeit und Modernität der Organisation gleichermaßen hervor wie mögliche Einsparpotentiale.

Ziel einer wirksameren IHK

Das Ziel ist eine stärkere, modernere und wirksamere Industrie- und Handelskammer für die Mitglieder.

Sparen muss langfristig ein Effekt sein. Die Vereinigung muss gleichzeitig das Ziel verfolgen, eine stärkere, modernere und wirksamere IHK zu bauen.

2. Die eigentliche Entscheidungsfrage



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Stärkere Interessenvertretung

Die politische Interessenvertretung wird durch die Vereinigung nachweislich gestärkt werden und mehr Einfluss gewinnen.

Organisatorische Regionalnähe

Regionale Nähe muss organisatorisch gesichert sein und darf nicht nur ein Versprechen bleiben.

Zukunftsfähigkeit der IHK

Die neue IHK muss in Struktur, Service und Wirksamkeit nachhaltige Zukunftsfähigkeit erreichen.

Offenheit und Risikomanagement

Offene Punkte und Risiken werden ehrlich benannt und professionell während der Umsetzung gesteuert.

Nicht das Versprechen entscheidet,
sondern die Glaubwürdigkeit des
Zielbilds und seiner Umsetzung.

2. Personelle Kontinuität vor Veränderung



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Stabilität während Übergang

Personelle und organisatorische Stabilität sichern Vertrauen in der Übergangsphase der IHKs, die bis Ende 2026 getrennte Körperschaften bleiben.

Übergangs-Doppelspitze

Eine dreiwöchige Doppelspitze aus Präsidenten und Hauptgeschäftsführungen steuert die neue IHK gemeinsam bis zur konstituierenden Sitzung am 21.01.2027.

Geordneter Übergang

Die Regelung gewährleistet eine geordnete und stabile Neugründung der IHK Ruhr zum Jahresbeginn 2027.

Vorbereitende Sitzungen

Die aktuellen Präsidien aus Essen und Bochum treffen sich im Dezember 2026 zur Vorbereitung der konstituierenden Sitzung, u. a. personelle Entscheidungen.

Konstituierende Sitzung

Die Sitzung am 21.01.2027 legt die Rechtsgrundlagen und künftigen Arbeitswege der neuen IHK Ruhr fest.

Übergangs-Vollversammlung

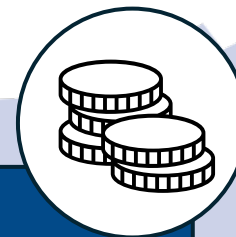
Organe werden von Mitgliedern der beiden Vorgänger-IHKs in einer gemeinsamen Übergangs-Vollversammlung besetzt.

2. Prüfkriterien für die neue IHK Ruhr



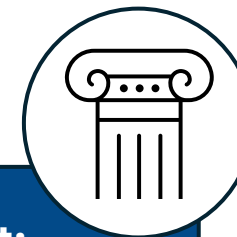
Mehrwert schaffen:

Wir sorgen für Mehr-
Leistungen als IHK – auch
lokal!



Kosten im Griff behalten:

Priorisierung und
konsequente Steuerung
notwendig



Stabiles Fundament:

Vereinigungsmodell,
Beitragsmodell,
Betriebsmodell IT sind
tragfähig.



Risiken managen:

Risiken identifizieren,
konstant im Blick behalten,
Lösungen dafür entwickeln.



Rechtssicherheit herstellen:

Entscheidungsprozess
vorbereiten, Rechtsrahmen
für Gründung und
Übergangsphase sichern.

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Leitung Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen

3.1. Mehrwert: umgehend breiteres Leistungsangebot



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



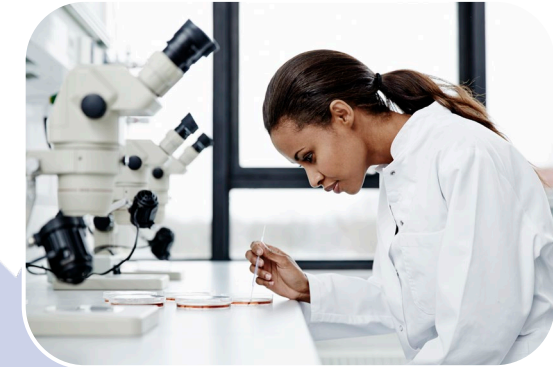
Gründung & Nachfolge

Begleitung des
gesamten
Unternehmenszyklus



Mobilität

Mobilität strategisch im
gesamten Ruhrgebiet
denken und vertreten



Wissens- und Innovationsregion

Verknüpfungen aus
Wissenschaft, Wirtschaft
und Innovation gezielt
stärken

3.1. Mehrwert: Cluster stärken



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Gesundheitswirtschaft

Innovationstreiber für
IT, Industrie, Logistik,
Bau, etc. Die IHK Ruhr
kann diese Spill-Over
Effekte koordinieren,
ohne dass Chancen an
Kammergrenzen
hängen bleiben
Beide IHKs stark



Kreativwirtschaft & Tourismus

gezielte Vernetzung von
Unternehmen, WiFö,
DMOs, für neue Cross-
Innovationen, um
touristische
Wertschöpfungsketten
zu verlängern

IHK zu Essen Vorreiter

3.1. Mehrwert: Potenzielles Zukunftsfeld (Cyber-) Sicherheit von Bochum lernen

Warum?

- 80 % der Ransomware-Angriffe treffen KMU
- Schaden: 289 Milliarden Euro
- Mittelstand Hauptangriffsziel – gleichzeitig: Schlecht vorbereitet

Ist-Zustand

- Führende Unternehmen in beiden Kammerbezirken: Cyber-Sicherheit
Physische Sicherheit
- Leitmessungen sind existent
- Netzwerke werden genutzt

Was können wir tun?

- Transferrahmen
- Brücke zur Unternehmenslandschaft
- Koordination von Resilienzleistungen
- Standortpolitik
- Frühwarn- und Sensibilisierungsfunktion

3.1. Mehrwert: mehr Leistungen möglich



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Personal optimierter einsetzen

- Personelle Doppelkompetenzen bei wesentlichen Aufgaben für die Mitglieder
 - verringern das Risiko von Ausfall von Leistungen für Mitglieder und
 - erhöhen den Spezialisierungsgrad der Mitarbeitenden.
- Zusammenführung ermöglicht wirkungsvollere Veranstaltungen und mehr Vernetzung.
- effizientere Ressourcenverteilung bietet Chance für neue Leistungen.

3.1. Mehrwert: Sie können uns besser Ihre Wünsche und Bedarfe mitteilen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Die Mitgliederzufriedenheit wird zur Währung der IHK Ruhr!

repräsentative
Zufriedenheits-
erhebungen

systematisierte
Unternehmensbesuche

standardisierte Umfragen
bei Veranstaltungen &
Events

3.1. Mehrwert: stärkere Unterstützung im Außenhandel



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Mögliche Aktivitäten

- Neue Zielmärkte erschließen (z. B. Polen)
- Außenwirtschaftsmärkte verändern, neue durch Delegationsreisen erkunden
- Entbürokratisierung durch digitale Services (bsp. eCarnet)

3.1. Mehrwert: Industrie und Handel in der Region stärken



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Mögliche Aktivitäten

- ein gemeinsames Leistungsportfolio
- eine stärkere politische Interessenvertretung
- **industrielle Perspektive für den neuen Kammerbezirk**
- **Projekt „Zukunft durch Industrie“**
- IHK Ruhr bündelt Budgets, Know-How und Netzwerke
- Kampagne zur Bekämpfung von Leerständen
- **in Kooperation mit dem Handel vor Ort**

3.1. Mehrwert: deutlich mehr Ausbildungsberufe



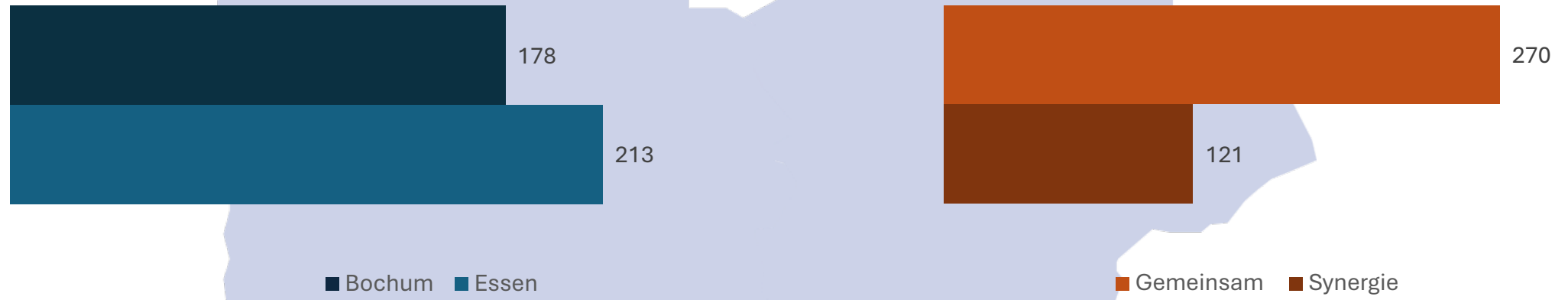
Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

270 Ausbildungsberufe können geprüft werden

- Ausbildungsbetriebe werden aus einer Hand betreut
- Wege zu den Prüfungen werden kürzer



3.1. Mehrwert: mehr Ressourcen um Ausbildungs- und Fachkräftepotenziale zu heben

- Ungleichgewicht: 31.750 Bewerbungen auf 25.728 Ausbildungsplätze (2025) 
- Rückgang: von 37.958 Bewerbungen (2018) auf 31.750 (2025) 
- Mismatch: 2.654 unbesetzte Ausbildungsstellen und 2.728 unversorgte Bewerber (2025) 
- Fachkräfteengpass: von 25.950 (2026) auf 37.560 (2035) 
- Fachkräftemangel als Geschäftsrisiko: 43 % (2026) 

Mehr Ausbildungsplätze	Mehr Bewerber	Mehr Matching	Mehr Fachkräfte
<ul style="list-style-type: none"> • Restart Ausbildung • Azubi-Sharing • Best Practices 	<ul style="list-style-type: none"> • Kampagne #könnenlernen • Ausbildungsbotschafter/in • Events & Messen 	<ul style="list-style-type: none"> • Speed Dating • Move2Beruf • AzubiMatch 	<ul style="list-style-type: none"> • Welcome Offices • Erfolgsfaktor Familie • zweite Chance Berufsabschluss

3.1. Mehrwert: Weiterbildung ausbauen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



- Organisation und Know-How von Bochums KompetenzWerk kann auf Essen übertragen werden.
- Weiterentwicklung zum KompetenzWerk+ kann auch im Kammerbezirk Essen für extra Einnahmen sorgen.



Regionale Weiterbildungslandschaft in Essen stärkt Weiterbildungskompetenz im IHK-Bezirk

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten

3.2. Finanzen: Kosten und Einsparungen einmalig



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Einmalige Kosten in TEUR

IT/Service/Dienstleistungen 1.600*

Kommunikation/Transformation 710*

Einmalige Einsparungen in TEUR

Personal 2027

779

Σ -1.531 TEUR einmalig

*fallen verteilt auf 2027 und 2028 an

3.2. Finanzen: Kosten und Einsparungen laufend



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Laufende Kosten pro Jahr in TEUR

Personal (Nachbesetzungen) 120

Sonstiges (u.a. Bausteinmodell) 170

Laufende Einsparungen pro Jahr in TEUR

IT/Service/Dienstleistungen *530

Kommunikation /
Veranstaltungen 316

Personal **309

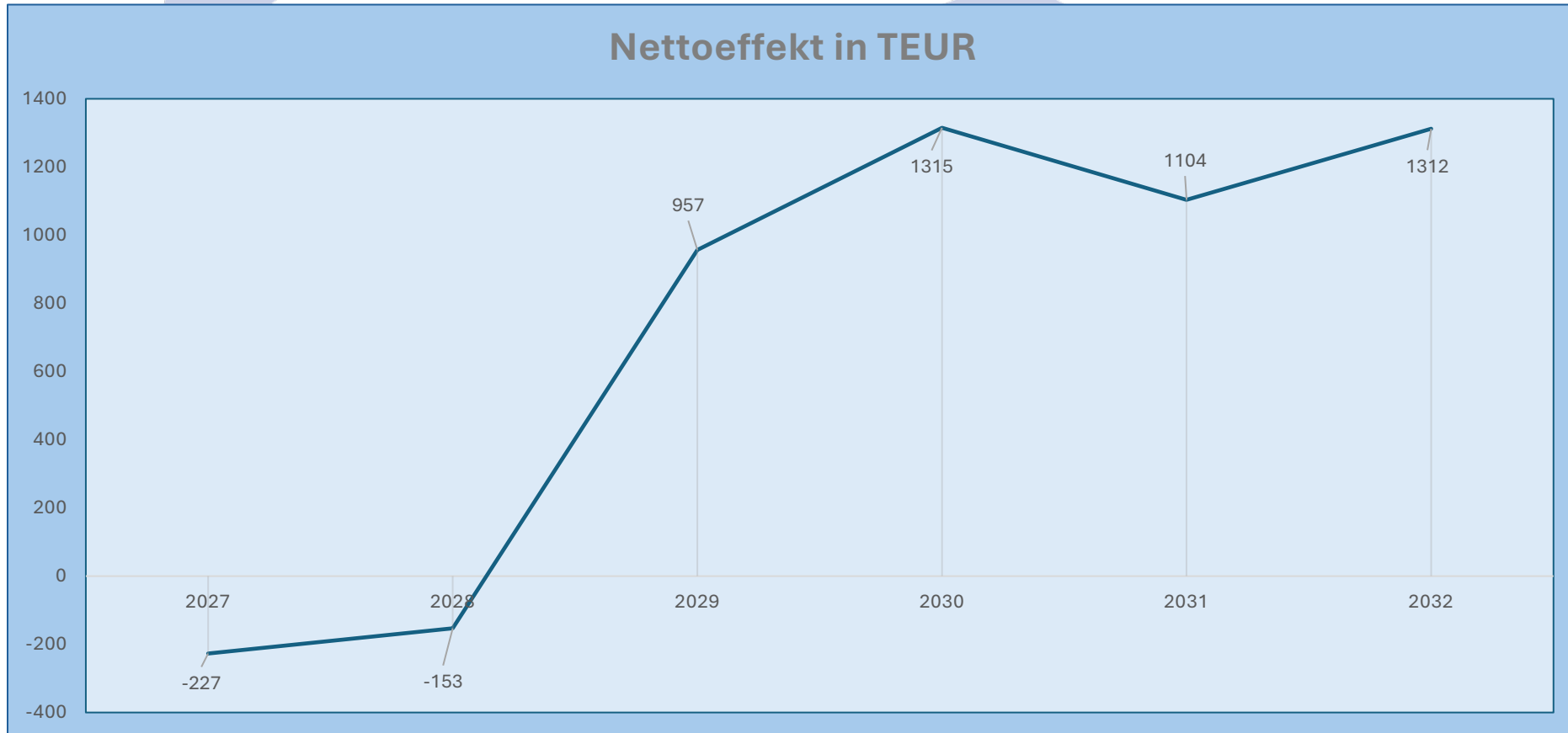
Sonstiges 278

Σ +1.243 TEUR jährlich

* Vollständig erreicht erst in 2029

** Durchschnitt 2028 bis 2032

3.2. Finanzen: Nettoeffekte bis 2032

Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu EssenMittleres
Ruhrgebiet

3.2. Finanzen: Entwurf eines ersten Wirtschaftsplans 2027 für die neue IHK Ruhr (in TEUR – Mindestgliederung)



1. Erträge aus IHK-Beiträgen	22.154
2. Erträge aus Gebühren	4.509
3. Erträge aus Entgelten	1.655
4. Erhöhung/Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Leistungen	15
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0
6. Sonstige betriebliche Erträge	464
Betriebserträge	28.797
7. Sachaufwand	4.458
8. Personalaufwand	14.084
9. Abschreibungen	796
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen	12.836
Betriebsaufwand	32.174
Betriebsergebnis	-3.377
11. Erträge aus Beteiligungen	0
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	664
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge (Zinsen aus Umlaufvermögen)	931
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und Wertpapiere des Umlaufvermögens (-)	0
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen (-)	1.033
Finanzergebnis	562
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	-2.815
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (-)	0
19. Sonstige Steuern (u.a. Grundsteuer) (-)	80
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-2.895
20. Gewinn-/Verlustvortrag aus dem Vorjahr	200
21. Entnahmen aus Rücklagen	2.695
22. Einstellungen in Rücklagen / Zuführung Nettoposition	0
Bilanzgewinn / Bilanzverlust	0

3.2. Finanzen: Steuerliche Sachverhalte



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Eigentumsübergang der Grundstücke auf die IHK Ruhr per Gesamtrechtsnachfolge

→ steuerbarer
Erwerbsvorgang

→ vorl. Prüfung

Grundsteuerbefreiung ✓

Ertragsteuern

→ ertrag- und
körperschaftsteuerliche
Prüfung der Harmonisierung
ist in Vorbereitung...

§ 2b UStG

→ Vereinheitlichung
(Umstellung auch der IHK
Essen) ist geprüft und
erfolgt mit dem
Zusammenschluss ab dem

01.01.2027 ✓

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

3.3. Organisation: stabiles Fundament sichern

3.3. stabile Beiträge sichern: Beitragsmodell

Wesentliche Parameter

Kostensituation der Kammer

16,5 Mio. €

Grundbeiträge

50, 150 und 300 €

Erweiterter Grundbeitrag

8.000 €

Umlagehebesatz

0,17 %

Prozentualer Anteil der Vorauszahlung

80 %

Beitragsreduzierung*:

IHK MR

25,82 %

IHK zu Essen

5,01 %

Gesamt

14,13 %

Finanziell stabil- mit Spielraum für Entlastungen

Hinweis IHK MEO:
Höhere Grundbeiträge für Großbetriebe und für bis zu 50% aller beitragszahlenden Mitglieder bleiben die Beiträge unverändert. (Keine Erhöhung und keine Reduzierung)

3.3. verlässliche IT ermöglichen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Entwurf „IT- & Digitalisierungs-Strategie“

- Leitprinzipien & Werte, Strategisches Zielbild & Handlungsfelder
- Nutzen für Mitgliedsunternehmen

Migrationsvariante

- Migration von Bochum (109) auf Essen (122)
- Hintergrund: Größe des Datenbestandes und Konsolidierungsgrad

Migrationszeitplan

- Beginn mit Prüfphase (2.6.26), Ende mit Stilllegung Altumgebungen (31.12.29)
- Migration IHK-GfI 12-18 Monate; Ende in Q1 2028 geplant
- Finaler Name der neuen IHK für den Abschluss der M365 Migration notwendig

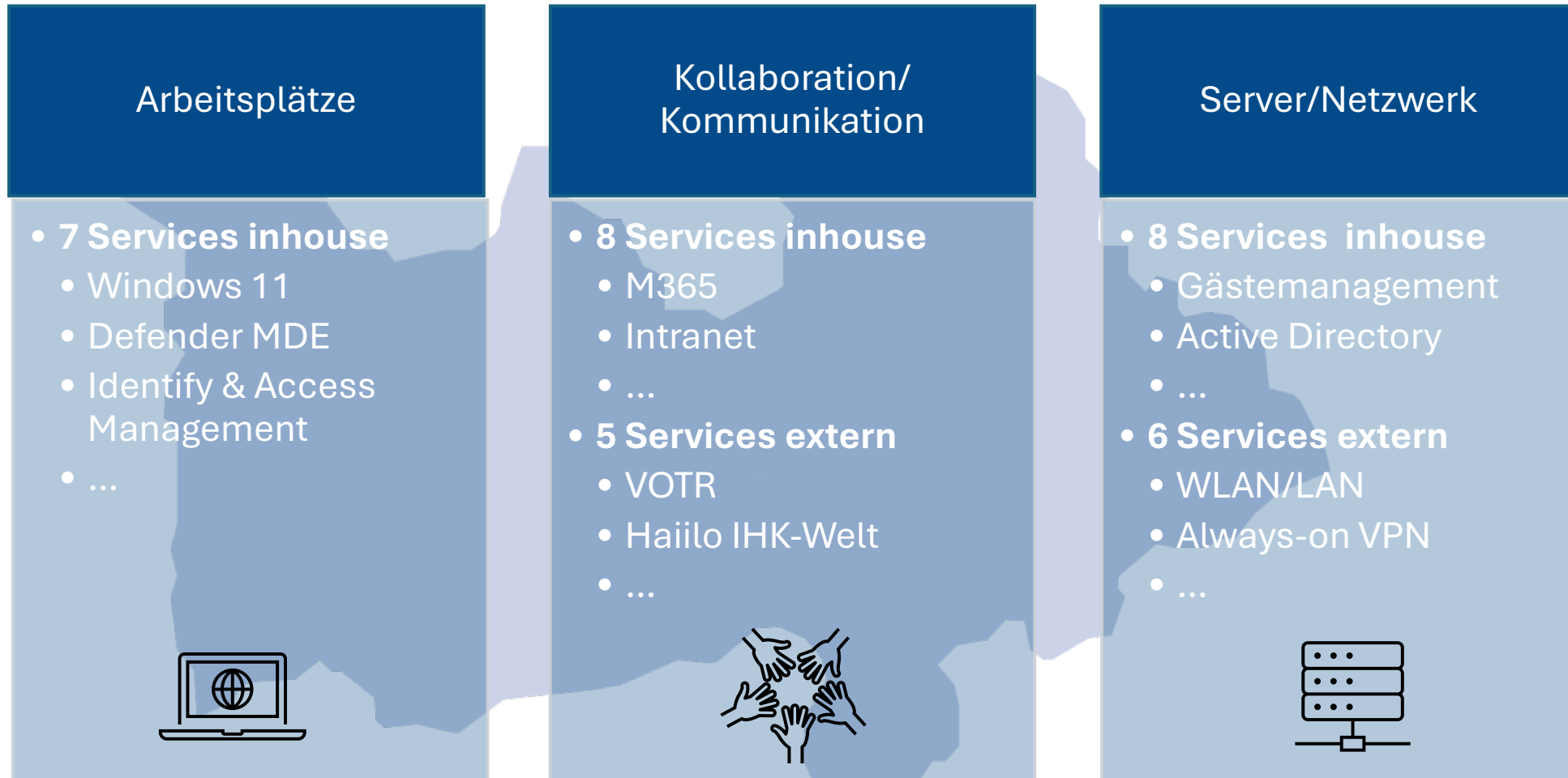
3.3. Betriebsmodell schützt vor Kostenexplosion



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



Mehr als 2/3 aller Services werden von der IHK Ruhr erledigt. Ergebnis: Kostenreduktion & bessere Autarkie.

3.3. Zielbild der neuen IHK: Handlungsfähigkeit ab Tag 1



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Was die neue IHK zwingend braucht: eine Übergangsphase!

Must-haves ab 01.01.2027

- Organe (VV, gesetzliche Vertretung)
- Übergangs-Satzung & Übergangs-Wahlordnung & Haushalts- und Beitragsfähigkeit
- Wahrnehmung aller gesetzlichen Aufgaben

→ ohne Übergangsarchitektur nicht möglich



→ Übergangsarchitektur wird im Vereinigungsvertrag festgehalten



→ dient dem Ministerium als Grundlage für sein Vorgehen/Ausarbeitung RVO

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen

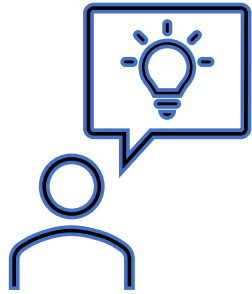
3.4. technische und organisatorische Risiken



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



Lösungen

- Schnell Geschäftsverteilungsplan entwickeln
- Personalentwicklung
- Organisationsentwicklung und Change im Blick
- laufendes Monitoring und Reporting

Risiken IT & Digitalisierung

- Potentiale bleiben ungenutzt
- Akzeptanzprobleme in den Belegschaften
- Dienstleisterabhängigkeit verlangsamt Umsetzung
- unsichere Rahmenbedingungen & fehlende strategische Vorgaben
- Migration beeinträchtigt Abläufe und verursacht Aufwand u. a. durch nicht harmonisierbare Lösungen



Risiken Steuerung & Priorisierung

- unsichere Rahmenbedingungen
- neue Themen werden zu schnell gestartet
- Ressourcen werden überschätzt
- Gruppendynamiken verschieben Prioritäten



Risiken Organisation & Kultur

- Akzeptanzprobleme in Belegschaft und Prüferehrenamt
- Zusammenführung unterschiedlicher Kulturen
- hohe Wahrscheinlichkeit von Fluktuation
- Reibungsverluste hemmen Umsetzung
- Erwartungsumsetzungen



3.4. Finanzielle Risiken managen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Kammer machen!

3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen

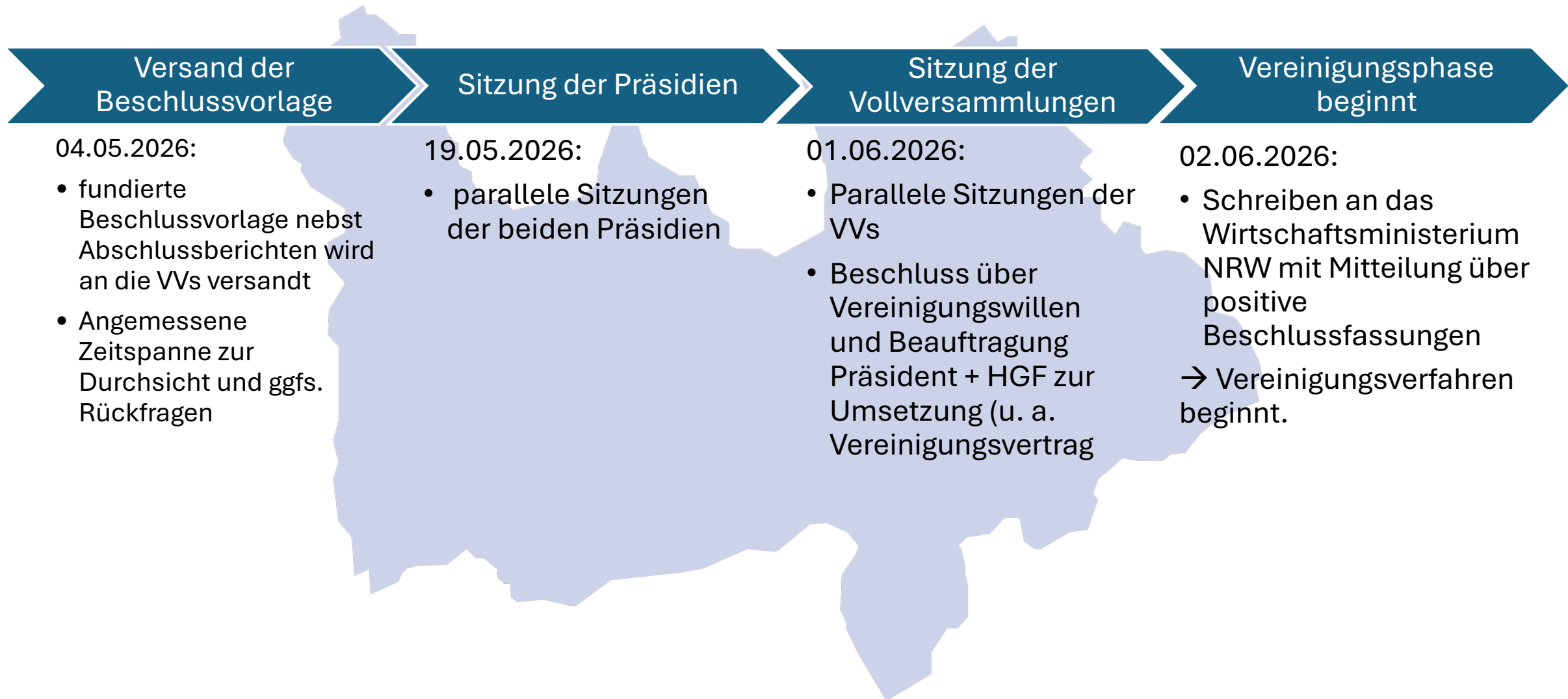
3.5. Entscheidungsprozess



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



3.5. Prozess bis zur Konstitution der IHK Ruhr



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



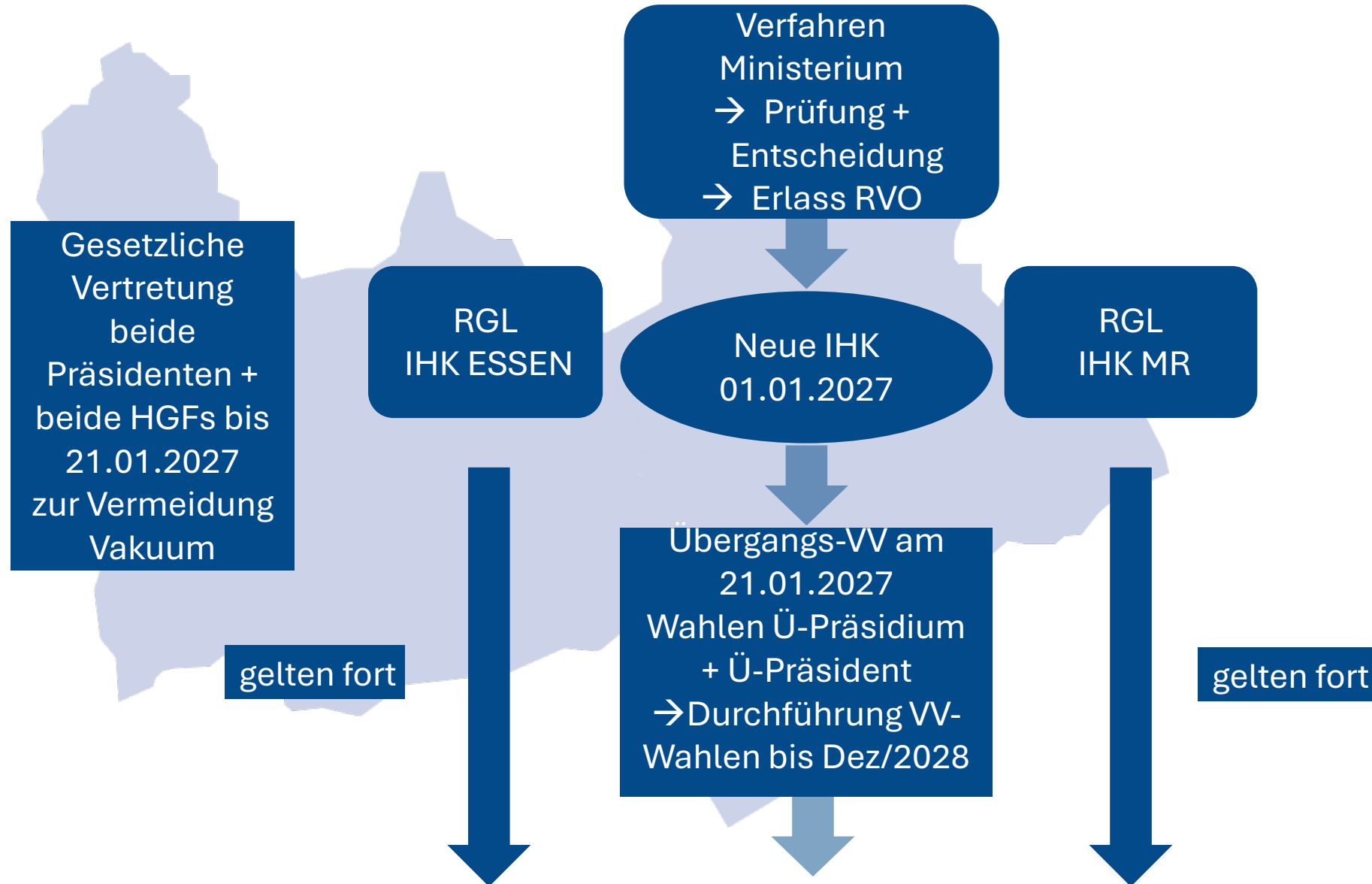
3.5. Unser Vereinigungsmodell



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



3.5. Übergangsregelungen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Übergangsregeln nur zulässig,

- bei sachlichem Grund
- gesetzeskonform
- Dauer beschränkt auf den Zeitraum, der notwendig ist



Sachliche Gründe sind hier:

- Handlungs- und Funktionsfähigkeit der neuen IHK
- Wille der beiden IHKs (Festschreibung in Vereinigungsvertrag)



Vereinbar mit dem IHKG (Bund) und dem IHKG NRW

Zeitliche Beschränkung: Zwei Jahre notwendig, um die neue VV-Wahl ordnungsgemäß durchführen zu können



3.5. Prozess zum Aufbau der IHK Ruhr



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

4.1. Einschätzung zu Kammer machen



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Martin Heinz

Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Sprecher der Geschäftsführung

**Rechnungsprüfungsstelle für die
Industrie- und Handelskammern
(RPS IHK)**

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

4.2. Einschätzung zu Kammer machen!



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Andreas Machwirth

Leitender Ministerialrat,
Gruppenleitung Wirtschaftsrecht und Ansiedlung;
Referatsleitung Aufsicht über die Wirtschaftskammern

Ministerium für Wirtschaft, Industrie,
Klimaschutz und Energie des Landes
Nordrhein-Westfalen

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



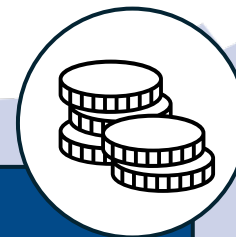
Kammer machen!

5. Fazit – Entscheidungsgrundlage liegt vor

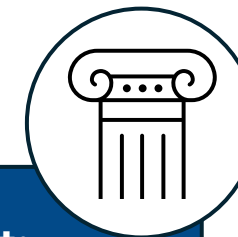
5. FAZIT

**Mehrwert schaffen:**

Wir sorgen für Mehr-
Leistungen als IHK – auch
lokal!

**Kosten im Griff
behalten:**

Priorisierung und
konsequente Steuerung
notwendig

**Stabiles Fundament:**

Vereinigungsmodell,
Beitragsmodell,
Betriebsmodell IT sind
tragfähig.

**Risiken managen:**

Risiken identifizieren,
konstant im Blick behalten,
Lösungen dafür entwickeln.

**Rechtssicherheit
herstellen:**

Entscheidungsprozess
vorbereiten, Rechtsrahmen
für Gründung und
Übergangsphase sichern.



5. Entscheidung



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

- Präsentation von heute finden Sie unter www.kammer-machen.de.
- Vertiefende Unterlagen und die Beschlussvorlage werden an Sie am 04.05.2026 verschickt.
- Sie können sich nun Ihre Meinung bilden
 - auf Basis der zwei Informationsveranstaltung,
 - auf Basis aller Unterlagen und
 - auf Basis der Einschätzung der Experten.
- **Sie treffen die Entscheidung über „Kammer machen!“ am 01.06.2026!**
- Parallel werden Rechtsgutachten zur Übergangsarchitektur und Gutachten zur Wirtschaftlichkeitsbewertung der neuen IHK Ruhr erstellt.
- Geschäftsverteilungs- und Stellenplan werden mit Festlegung der inhaltlichen Schwerpunkte für die neue IHK Ruhr nach Errichtung ab 2027 erarbeitet.

Σ Wir sind gespannt!

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

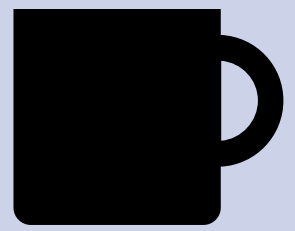
Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3. Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet
•••••



Kurze Pause

Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Machwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

Stellen Sie Ihre Fragen!



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



www.menti.com

Code: 2253 5043



Agenda



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet

Wann	Was	Wer
16:00 – 16:05 Uhr	0. Begrüßung	Moderation
16:05 – 16:10 Uhr	1. Status – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:10 – 16:25 Uhr	2. Wofür? – Kammer machen!	Lenkungskreis
16:25 – 17:10 Uhr	3. Prüfergebnisse – Kammer machen!	Arbeitskreise
16:25 – 16:35 Uhr	3.1. Mitglieder: Mehrwert schaffen	
16:35 – 16:45 Uhr	3.2. Finanzen: Kosten im Griff behalten	
16:45 – 16:50 Uhr	3.3 Organisation: Stabiles Fundament sichern	
16:50 – 17:00 Uhr	3.4. Vereinigungsprozess: Risiken aktiv managen	
17:00 – 17:10 Uhr	3.5. Recht: Rechtssicherheit herstellen	
17:10 – 17:20 Uhr	4. Einschätzung externer Experten – Kammer machen!	
17:10 – 17:15 Uhr	4.1. Rechnungsprüfungsstelle	Martin Heinz
17:15 – 17:20 Uhr	4.2. Wirtschaftsministerium NRW	Andreas Wachwirth
17:20 – 17:25 Uhr	5. Fazit – Kammer machen!	Lenkungskreis
17:25 – 17:35 Uhr	6. Pause	Alle
17:35 – 18:00 Uhr	7. Fragerunde – Kammer machen!	Alle
18:00 Uhr	8. Ende / Get-together	Alle

Bleiben Sie informiert!



Industrie- und Handelskammer für
Essen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen
zu Essen



Mittleres
Ruhrgebiet



www.kammer-machen.de